



P&Q SOLUTIONS CO., LTD.

3rd Floor, Ngoc Khanh Building – 37 Nguyen Son, Long Bien, Ha Noi.

T. (024) 3 793 06 96 ; W. <http://www.pnq.com.vn>; Fb: www.facebook.com/pq.solutions

Leading Solutions for Leading People !

HỆ THỐNG QUẢN LÝ

5S & KAIZEN

QUẢN TRỊ TINH GỌN

QUẢN LÝ SẢN XUẤT

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

- Khóa đào tạo :** Thực hành Chuyển đổi/thay khuôn nhanh trong Sản xuất (SMED)
- Đối tượng :** Quản lý kỹ thuật sản xuất; Tổ trưởng / Đội trưởng / Quản đốc; Quản lý kỹ thuật thiết bị và khuôn gá; Quản lý kế hoạch sản xuất.
- Mục tiêu :** Chuyển đổi nhanh là một phương pháp được Shigeo Shingo, cùng với Taiichi Ohno, phát triển trong Nhà máy sản xuất của Toyota nhằm **rút ngắn thời gian thay khuôn** của máy dập 1000 tấn **từ 4 giờ xuống còn 3 phút**.
- Khóa học được thiết kế nhằm cung cấp cho học viên các nguyên lý và công cụ thực hành Chuyển đổi sản xuất để **giảm tối thiểu 50% thời gian dừng** cho chuyển đổi sản xuất, hướng đến mục tiêu **chuyển đổi sản xuất trong thời gian <10 phút**.
- Thời gian :** 02 ngày (27 – 28/04/2021)
- Địa điểm :** Văn phòng P&Q, tầng 3, Số 37 Nguyễn Sơn, Long Biên, Hà Nội
- Học phí :** 3.000.000 VNĐ/người (đã bao gồm tài liệu, ăn trưa, giải khát giữa giờ)

#	Thời gian	Nội dung
Ngày Thứ nhất		
1	08:30 – 08:45	Giới thiệu & Khởi động
2	08:45 – 12:00	Tổng quan về Chuyển đổi sản xuất • Khái niệm & các yếu tố thành phần của Chuyển đổi sản xuất, • Các tình huống Chuyển đổi sản xuất trong các ngành công nghiệp. <u>Thảo luận 1:</u> Thảo luận nhóm và đánh giá tác động của cỡ lô sản xuất, thời gian Chuyển đổi sản xuất và tính kinh tế của sản xuất. • Các lãng phí và tác động tiêu cực của Chuyển đổi sản xuất, • Những thách thức mới trong sản xuất và nhu cầu Chuyển đổi nhanh trong sản xuất.

#	Thời gian	Nội dung
		<u>Thực hành 1:</u> Thực hành tình huống mô phỏng chuyển đổi sản xuất, phân tích các lãng phí và cơ hội cải tiến. Chuyển đổi nhanh – Phương pháp đột phá giảm lãng phí và linh hoạt hóa sản xuất • Khái niệm và nguyên tắc của Chuyển đổi nhanh trong sản xuất (SMED), • Vai trò của Chuyển đổi nhanh trong giảm Lead time và linh hoạt hóa sản xuất theo yêu cầu khách hàng, • 8 kỹ thuật và 7 bước trong thực hiện Chuyển đổi nhanh. <u>Thực hành 2:</u> Thực hành tình huống mô phỏng chuyển đổi sản xuất sau khi được cải tiến theo các kỹ thuật Chuyển đổi nhanh.
3	12:00 – 13:00	Nghỉ trưa
4	13:00 – 17:00	Bước 1: Quan sát và văn bản hóa thực trạng • Các nội dung chuẩn bị cho quan sát và văn bản hóa thực trạng, • Các điểm lưu ý trong quan sát và ghi nhận thực trạng, • Yêu cầu và công cụ văn bản hóa thực trạng. <u>Thảo luận 2:</u> Thảo luận nhóm, phân công công việc và lập danh mục kiểm tra cho hoạt động quan sát và văn bản hóa thực trạng của nhóm. Bước 2 & 3: Phân tách và Chuyển đổi các hoạt động BÊN TRONG và BÊN NGOÀI • Đánh giá sự “cần thiết dùng thiết bị” cho mỗi hoạt động, • Chuyển đổi hoạt động BÊN TRONG ra BÊN NGOÀI, <u>Thực hành 3:</u> Phân tích tình huống, đánh giá các hoạt động và xác định cơ hội chuyển đổi BÊN TRONG ra BÊN NGOÀI
Ngày Thứ hai		
5	08:30 – 12:00	Tổng hợp và nhắc lại nội dung Ngày thứ nhất Bước 4: Sắp xếp và cải tiến các hoạt động bên trong • Thực hiện các hoạt động đồng thời, <u>Thực hành 4:</u> Phân tích tình huống, đánh giá các hoạt động và xác định cơ hội thực hiện các hoạt động đồng thời và dự kiến kết quả

#	Thời gian	Nội dung
		- Loại bỏ bulong và điều chỉnh, <u>Thực hành 5:</u> Liên hệ với tình huống Chuyển đổi sản xuất thực tế từ đơn vị của mình, xác định cơ hội cải tiến với việc loại bỏ bulong và điều chỉnh. - Thực hành 5S và quản lý trực quan, loại bỏ tìm kiếm và lựa chọn. <u>Thực hành 6:</u> Liên hệ với tình huống Chuyển đổi sản xuất thực tế từ đơn vị của mình, xác định cơ hội cải tiến với 5S và Quản lý trực quan.
6	12:00 – 13:00	<u>Nghỉ trưa</u>
7	13:00 – 16:45	Bước 5: Sắp xếp và cải tiến các hoạt động bên ngoài - Bố trí nhân lực hỗ trợ bên ngoài, 5S và cải tiến phương tiện hỗ trợ. <u>Thảo luận 3:</u> Thảo luận nhóm, phân tích phương pháp tổ chức và các điều kiện cần thiết cho việc thực hiện các hoạt động bên ngoài trong Chuyển đổi sản xuất. Bước 6: Văn bản hóa tiêu chuẩn và các điểm cần cải tiến - Tiêu chuẩn hóa sau cải tiến, - Xác định cơ hội tiếp tục cải tiến tiêu chuẩn. Bước 7: Lắp lại và cải tiến - Mục tiêu 45% cho mỗi chu trình cải tiến, - Kiên trì cho mục tiêu <10 phút. Tổ chức triển khai SMED trong doanh nghiệp. <u>Thảo luận 4:</u> Thảo luận nhóm, xây dựng Chương trình triển khai SMED trong doanh nghiệp của bạn.
8	16:45 – 17:00	Tổng kết và đánh giá khóa đào tạo

LIÊN HỆ:

 **P&Q SOLUTIONS CO., LTD.**

 Ms. Bùi Huệ - 0904 606 995, buihue@pnq.com.vn

 Fax: 0243 793 0695 ĐT: 0243 793 0696

 P&Q Solutions Co., Ltd. Tầng 3, Số 37 Nguyễn Sơn, Long Biên, Hà Nội

 Website.: <http://www.pnq.com.vn> ; Facebook: <http://www.facebook.com/pq.solutions>