



CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

TRAINING PROGRAM

Khóa đào tạo <i>Training course</i>	: Bảo trì năng suất tổng thể - TPM <i>Total Productive Maintenance - TPM</i>
Đối tượng <i>Targeted participants</i>	: Quản lý và kỹ thuật bảo dưỡng; Tổ trưởng & Quản đốc; Quản lý nhà máy <i>Maintenance management & technicians; Production Team leaders, shift leaders & production personnel; Factory managers.</i>
Mục đích <i>Objectives</i>	: Cung cấp và thảo luận với các học viên các nội dung về KHÁI NIỆM, NGUYÊN TẮC, PHƯƠNG PHÁP và KỸ NĂNG cần thiết cho việc TRIỂN KHAI THÀNH CÔNG TPM vào hoạt động của doanh nghiệp / Provide participants with concepts, principles, methods and skills needed for successful implementation of TPM program in company.
Thời lượng <i>Duration</i>	: 02 ngày / 02 days 20 – 21/05/2021 (08:30 – 17:00)
Địa điểm đào tạo/ Address	: P&Q Solutions, Tầng 3, Số 37 Nguyễn Sơn, Long Biên, Hà Nội <i>3rd Floor, 37 Nguyen Son Street, Long Bien District , Hà Noi City.</i>

#	Thời gian / <i>Schedule</i>	Nội dung / <i>Contents</i>
Ngày Thứ nhất / The first day		
1	08:30 – 10:00 10:15 – 12:00	Có phải chúng ta đang bỏ qua thiết bị của mình / Are we neglecting our equipment: ✚ Thiết bị của Công ty có bị bào mòn, rò rỉ và “bóc lột”? / Company equipment rusted and overload? ✚ Những thực hành và tâm thế nguy hiểm với thiết bị / Mindset and practices damaging to equipment, ✚ Hãy chuyển đổi tâm thế và cách tiếp cận / Changing the mindset & practices. Thảo luận về thực trạng quản lý thiết bị / Discussion on current equipment management practice. Hiệu suất tổng thể thiết bị (OEE) – Hệ thống đo lường hiệu quả khai thác vừa sử dụng thiết bị / Overall equipment efficiency (OEE) – Performance measurement system for equipment efficiency: ✚ 6 Tồn thất lớn với hiệu suất thiết bị / 6 Big losses to equipment efficiency,

≠	Thời gian / Schedule	Nội dung / Contents
		03 Hệ số thiết bị và Hiệu suất tổng thể thiết bị (OEE) / 03 equipment efficiency indicators and OEE, - Thiết lập và vận hành hệ thống Đo lường Hiệu suất tổng thể thiết bị / Setting up and operating an OEE measurement system. Thảo luận và thực hành xác định và cải tiến OEE / Discussion and practicing on OEE determination and improvement.
2	13:00 – 15:00 15:15 – 16:45	Các hình thức bảo dưỡng thiết bị - Khái niệm, vai trò, đặc điểm và kết quả / Equipment maintenance methods – Concepts, role, characteristics and results: - Bảo dưỡng thụ động / Reactive maintenance, - Bảo dưỡng phòng ngừa / Preventive maintenance, - Bảo dưỡng dự báo / Predictive maintenance, - Bảo dưỡng năng suất tổng thể / Total productive maintenance. Thảo luận về thực hành bảo dưỡng thiết bị tại doanh nghiệp / Discussion on company's current equipment maintenance practice. Giới thiệu tổng quan về Bảo trì năng suất tổng thể / Total productive maintenance overview Các giai đoạn triển khai Bảo trì năng suất tổng thể trong doanh nghiệp / Typical TPM implementation phases: - Giai đoạn chuẩn bị / Preparation phase, - Giai đoạn giới thiệu / Introduction phase, - Giai đoạn thực hiện: Phục hồi thiết bị - Đo lường tổn thất – Loại bỏ tại nguồn – Cải tiến thiết kế / Implementation phase: Equipment restoration – Measuring losses – Removing causes – Design improvement, - Giai đoạn duy trì, củng cố / Maintenance and reinforcement phase. Thảo luận về triển khai TPM trong doanh nghiệp / Discussion on TPM implementation in company.
3	16:45 – 17:00	Tổng hợp nội dung ngày thứ nhất / The first day review
Ngày Thứ hai / The second day		
3	08:30 – 10:00 10:15 – 12:00	8 cột trụ cơ bản của Bảo trì năng suất tổng thể - Khái niệm và phương thức triển khai / 8 key pillars of TPM – Concepts and implementation approach: - Bảo dưỡng tự trị (AM) / Autonomous maintenance (AM), - Cải tiến có trọng tâm (FI) / Focus improvement (FI), - Bảo dưỡng theo kế hoạch (PM) / Planned maintenance (PM), - Đào tạo và huấn luyện / Training, - Điều hành thiết bị mới (EM) / Early management (EM), - Chất lượng trong bảo dưỡng (QM) / Quality maintenance (QM), - TPM trong văn phòng / TPM in administration, - An toàn và môi trường / Safety and environment. Thảo luận về Bảo dưỡng tự trị trong doanh nghiệp / Discussion on autonomous

#	Thời gian / Schedule	Nội dung / Contents
		<i>maintenance in company.</i>
5	13:00 – 15:00 15:15 – 16:45	Hoạch định linh kiện và phụ tùng / Sparepart planning: ✚ Hoạch định nhu cầu / Need planning, ✚ Quản lý kho bảo dưỡng / Managing sparepart warehouse. <i>Thảo luận nhóm về hoạch định linh kiện và phụ tùng / Discussion on sparepart planning.</i> Quản lý chi phí bảo dưỡng thiết bị / Maintenance cost management: ✚ Các thành phần chi phí bảo dưỡng thiết bị / Elements of maintenance costs, ✚ Tiếp cận và phương pháp hoạch định và quản lý chi phí bảo dưỡng thiết bị / Approach and methods for maintenance cost planning and control. <i>Thảo luận nhóm về hoạch định và quản lý chi phí thiết bị / Discussion on maintenance cost planning and control.</i>
6	16:45 – 17:00	Đánh giá và tổng kết khóa đào tạo / Course review and evaluation.

Ghi chú / Remarks:

- Tài liệu đào tạo bao gồm Slides đào tạo và các tài liệu thảo luận, tham khảo / Training materials provided include training slides, discussion paper and other reference documents for discussion.,
- Chương trình đào tạo kết hợp giữa hướng dẫn lý thuyết, xem xét và thảo luận tình huống / Training shall include theory lecturing and case study & discussions,
- Thời gian nghỉ trưa 12:00 – 13:00; Thời gian nghỉ giải lao vào 10:00 – 10:15; 15:00 – 15:15 / Lunchtime from 12:00 to 13:30, breaks from 10:15 – 10:30 and 5:00 – 15:15;.

LIÊN HỆ / CONTACT:

- P&Q SOLUTIONS CO., LTD.
- Ms. Bùi Huệ - 0904 606 995, buihue@pnq.com.vn
- ĐT: 0243 793 0696
- P&Q Solutions Co., Ltd. Tầng 3, Số 37 Nguyễn Sơn, Long Biên, Hà Nội
- W.: <http://www.pnq.com.vn>; Facebook: [http:// www.facebook.com/pq.solutions](http://www.facebook.com/pq.solutions)