



P&Q SOLUTIONS CO., LTD.

3rd Floor, Ngoc Khanh Building – 37 Nguyen Son, Long Bien, Ha Noi.

T. (024) 3 793 06 96 F. (024) 3 793 06 95 W. <http://www.pnq.com.vn>

Leading Solutions for Leading People!

HỆ THỐNG QUẢN LÝ

5S & KAIZEN

QUẢN TRỊ TINH GỌN

QUẢN LÝ SẢN XUẤT

TRẠI ĐÀO TẠO

LEAN MANUFACTURING MARATHON 2019

I – GIỚI THIỆU CHUNG

Thực tiễn từ các hoạt động khảo sát, đào tạo và cải tiến, chuyển đổi doanh nghiệp theo Mô hình TINH GỌN, chúng tôi nhận thấy **TU DUY, NIỀM TIN** và **CAM KẾT** của các cấp quản lý của doanh nghiệp với Phương thức quản trị tinh gọn - đang là những thách thức lớn nhất trong quá trình tinh gọn hóa hoạt động của doanh nghiệp.

Để giải quyết nút thắt này, P&Q Solutions đã phát triển và triển khai thành công các Trại đào tạo “LEAN MANUFACTURING MARATHON” từ năm 2014 và nhận được sự đánh giá cao của các lãnh đạo, cán bộ quản lý doanh nghiệp tham gia chương trình về tính đột phá trong tiếp cận và khả năng ứng dụng thực tiễn.

Để tiếp tục lan tỏa tinh thần của Quản trị Tinh gọn đến các Doanh nghiệp sản xuất nói chung, các Doanh nghiệp công nghiệp hỗ trợ nói riêng, Cục Công nghiệp và Vụ Khoa học và Công nghệ (thuộc Bộ Công Thương) sẽ bảo trợ và phối hợp cùng P&Q Solutions tổ chức Trại đào tạo LEAN MANUFACTURING MARATHON 2019 tại Miền Bắc và Miền Nam.

LEAN MANUFACTURING MARATHON 2019 được cập nhật để phản ánh những trải nghiệm thành công trong hơn 5 năm qua, bổ sung các nội dung toàn diện hơn, bao gồm khuôn khổ từ triển khai chiến lược, thiết kế & phát triển sản phẩm, sản xuất và phát triển chuỗi cung ứng.

Trại đào tạo: Lean Manufacturing Marathon: Từ đột phá tư duy đến thực thi

Miền Bắc

Miền Nam

Thời gian: 06 - 08/09/2019

06 - 08/09/2019

Địa điểm: Thị Trấn Tam Đảo, Vĩnh Phúc

TP Hồ Chí Minh

LEAN MANUFACTURING MARATHON 2019 được hoàn thiện với 14 chuyên đề, tập trung vào việc nhận diện và loại bỏ các hoạt động không tạo thêm giá trị cho khách hàng nhưng lại làm tăng chi phí trong chuỗi các hoạt động sản xuất, cung cấp dịch vụ của tổ chức. Từng Module được thiết kế kết hợp giữa dẫn dắt lý thuyết, hoạt động mô phỏng, thảo luận nhóm và phân tích tình huống. Các học viên được giới thiệu và hướng dẫn các công cụ mà P&Q Solutions đã phát triển và sử dụng trong hơn 10 năm hướng dẫn triển khai thực tế tại các doanh nghiệp.

II – CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

Đối tượng Lãnh đạo cấp cao và Nhân sự quản lý cấp trung trong các doanh nghiệp sản xuất

Thời gian Ngày 07/06/2019 - từ 08:30 đến 21:00

Tea-break sáng: 10:00 – 10:15

Ngày 08/06/2019 - từ 08:00 đến 20:30

Tea-break chiều: 15:00 – 15:15

NỘI DUNG

TT	Thời gian	Nội dung đào tạo
NGÀY THỨ NHẤT		
1	08:30 – 08:45	Đón tiếp đại biểu
2	08:45 – 09:00	Khai mạc & khởi động
3	08:45 – 10:00 10:15 – 12:00	01. Đột phá tư duy để thích nghi với các thách thức trong chuỗi cung ứng. ✚ Bài toán căn bản: Lợi nhuận & bền vững. ✚ S&W (Điểm mạnh & điểm yếu): 85% hoạt động không tạo giá trị. ✚ O&T (Cơ hội & Thách thức): Xu hướng “khắc nghiệt” trong các chuỗi cung ứng. ✚ Khung định vị năng lực cạnh tranh trong sản xuất. 02. Just – in – time (JIT 01) – Sản xuất kịp thời (JIT) và Dòng chảy liên tục. ✚ Mục đích JIT & Dòng chảy liên tục. ✚ Trực quan hóa & Chu trình cải tiến dòng chảy với VSM. ✚ Chu trình phân tích & hoạch định dòng chảy.
4	13:30 – 15:00	03. Just – in – time 02 (JIT 02) - Cơ chế kéo (PULL) và Hệ thống tiếp vận. ✚ Cơ chế kéo mục đích, đặc điểm và hình thức triển khai. ✚ Độc lập hóa các hoạt động hỗ trợ khởi dây chuyền sản xuất. ✚ Các nguyên tắc cơ bản trong cải tiến hệ thống cấp & lấy hàng cho sản xuất. ✚ Hệ thống “siêu thị”, “nhện nước” và “điểm sử dụng” trong sản xuất
5	15:15 – 17:30	04. Just – in – time 03 (JIT 03) - Cơ chế kéo (JIT) và Chuyển đổi sản xuất nhanh (SMED). ✚ Thách thức về độ linh hoạt trong kế hoạch sản xuất & hiệu suất trong điều kiện sản xuất High mix – Low volume. ✚ Khái niệm và các nguyên lý của Chuyển đổi nhanh. ✚ Trình tự và phương pháp thực hiện Chuyển đổi nhanh.
6	18:30 – 21:00	05. Jidoka & Không lỗi chất lượng. ✚ Jidoka- Poka Yoke & Andon. ✚ Lỗi chất lượng: Dừng, Lập tức, Tận gốc & Tại gốc. ✚ Trao quyền & Giao trách nhiệm cho công nhân. ✚ 5 cấp độ quản lý chất lượng trong sản xuất & chiến lược cho mạng lưới chất lượng.
NGÀY THỨ HAI		
7	08:00 – 10:00	06. Công việc tiêu chuẩn – Cơ chế của hệ điều hành Lean

		- Cộng việc tiêu chuẩn: Sự kết hợp tối ưu Vật liệu – Thiết bị - Con người. - Công việc tiêu chuẩn cho 1 người Vs nhiều máy. - Công việc tiêu chuẩn cho người Vs người. - Công việc tiêu chuẩn cho 1 người Vs 1 máy. - Quản lý công việc tiêu chuẩn.
8	10:15 – 12:00	07. Tích hợp năng lực triển khai sản phẩm mới – Đúng & Hiệu quả ngay từ đầu. - Thực hành tốt với Chu trình triển khai sản phẩm mới. - Nền tảng cơ bản APQP & PPAP: Chỉ hiệu quả khi tiếp cận đúng. “Fail Fast” & Ma trận RACI trong triển khai sản phẩm mới
9	13:30 – 15:00 15:15 – 17:30	08. 5S hiệu quả - Nền tảng cơ bản của mọi nhà máy. - Tổng quan về 5S: Để lãng phí nổi lên & Bất thường được phát hiện - Phương pháp thực hành tốt các nguyên lý của 5S: Dựa trên nền tảng là công việc tiêu chuẩn & Tích hợp tác nghiệp tổ chức - Công thức cho thành công Vs Công thức cho thất bại trong thực hiện 5S. 09. Nhà máy trực quan – Nhìn thấy để quản lý. - Nhu cầu nắm bắt Hiện trạng & Tiêu chuẩn để quản lý. 3 lĩnh vực & 4 cấp độ của quản lý trực quan. - Các yếu tố quản lý trực quan trong nhà máy. - Sử dụng Bảng SQCDP hiệu quả.
10	16:30 – 21:00	10. Bảo trì năng suất tổng thể (TPM) – Điều kiện cho thiết bị ổn định & vững mạnh. - Các vấn đề thường gặp với “Trái tim” của nhà máy. - Thay đổi Tư duy trước khi cải tiến hiệu suất tổng thể thiết bị (OEE). 8 trụ cột của TPM - Lộ trình & Điều kiện triển khai TPM.
NGÀY THỨ BA		
11	08:00 – 10:00	11. Giải quyết vấn đề hiệu quả - Kỹ năng sinh tồn của doanh nghiệp. “Không có vấn đề” là vấn đề lớn nhất. “Phễu giải quyết vấn đề”: Từ mơ hồ đến đối sách tận gốc. - Chu trình giải quyết vấn đề của Toyota. - Công cụ Báo cáo A3 Vs Chu trình 8D.
12	10:15 – 12:00	12. Tâm thế & Chu trình Kaizen. - Kaizen – Cải tiến liên tục và năng lực cạnh tranh. - Tâm thế Kaizen – Nguyên lý & Tiếp cận. - Chu trình Kaizen – 3 giai đoạn & 6 bước. 10 nguyên tắc vàng & các yếu tố của một doanh nghiệp có văn hóa Kaizen

13	13:30 – 15:00	13. Sơ đồ dòng chảy giá trị (VSM) & Thẻ điểm Lean (Lean Scorecard) dẫn dắt cải tiến. ✚ Nhu cầu dẫn dắt cải tiến trong doanh nghiệp. ✚ VSM – Trực quan hóa để quản lý & Dẫn dắt hiệu suất. ✚ Lean Scorecard – Dẫn dắt năng lực để phát triển bền vững.
14	15:15 – 16:30	14. Chuyển đổi doanh nghiệp theo Lean Manufacturing & Các lựa chọn chiến lược. ✚ Các điều kiện tiên quyết về cam kết và mô thức lãnh đạo trong doanh nghiệp. ✚ Các giai đoạn tiêu biểu trong chuyển đổi doanh nghiệp theo mô hình Lean Manufacturing. ✚ Các lựa chọn về tiếp cận, lộ trình, giải pháp và phạm vi triển khai Lean Manufacturing.
15	16:30 – 17:00	Đánh giá & Tổng kết chương trình.