



P & Q SOLUTIONS CO., LTD.

3rd Floor, Ngoc Khanh Building – 37 Nguyen Son, Long Bien, Ha Noi.

T. (04) 3 793 06 96 F. (04) 3 793 06 95 W. <http://www.pnq.com.vn>

Liên hệ: Ms. Bùi Huệ 0904 606 995/ buihue@pnq.com.vn

Leading Solutions, Leading People !

HỆ THỐNG QUẢN LÝ

5S & KAIZEN

QUẢN TRỊ TINH GỌN

QUẢN LÝ SẢN XUẤT

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

- Khóa đào tạo** : “Quản trị tinh gọn Căn bản - Cải tiến hiện trường sản xuất”
- Thời lượng** : 03 ngày
- Đối tượng** : Tổ trưởng, Đội trưởng, Kỹ sư sản xuất và Nhân viên quản lý sản xuất
- Mục đích** : Cung cấp cho học viên kiến thức và các thực hành quản lý và cải tiến hiện trường sản xuất cho mục đích đảm bảo ổn định điều kiện sản xuất và nâng cao khả năng cải thiện các kết quả thực hiện các mục tiêu SQDC trong sản xuất.
- Học phí** : 3.500.000 VND
- Học phí bao gồm tiền học, tài liệu, cấp chứng chỉ, ăn trưa, giải khát và phương tiện đi lại cho việc đi thăm quan và đánh giá hiện trường nhà máy*

#	THỜI GIAN Time	NỘI DUNG Contents
Ngày Thứ nhất / The 1 st day		
1	08:30 – 10:00 10:15 – 12:00	Tổng quan về quản lý hiện trường sản xuất • Khái niệm và các yếu tố của hiện trường sản xuất • Mục tiêu của quản lý hiện trường sản xuất • Vai trò của tổ trưởng, đội trưởng trong quản lý hiện trường sản xuất <i>Thảo luận về thực hành quản lý hiện trường sản xuất</i> 7 lãng phí – Khái niệm, biểu hiện, nguyên nhân và đối sách điển hình • Lãng phí Sai lỗi chất lượng • Lãng phí tồn kho • Lãng phí Thao tác • Lãng phí Vận chuyển • Lãng phí chờ đợi • Lãng phí gia công • Lãng phí sản xuất thừa • Nhận biết và loại bỏ lãng phí <i>Thực hành phân tích, nhận biết và loại bỏ lãng phí trong hiện trường sản xuất</i> Khái niệm và nguyên tắc của quản trị tinh gọn
2	13:00 – 15:00 15:15 – 16:45	5S và Quản lý trực quan trong quản lý hiện trường sản xuất • Các vấn đề và nhu cầu kiểm soát nội vi trong hiện trường sản xuất

#	THỜI GIAN <i>Time</i>	NỘI DUNG <i>Contents</i>
		- Khái niệm và nguyên tắc của 5S - Phân tích và hướng dẫn thực hiện yếu tố của 5S (Phân loại, Sắp xếp, Làm sạch, Tiêu chuẩn hóa và Duy trì) - Hiểu đúng 5S và làm 5S sống; - Quản lý trực quan trong hiện trường sản xuất: trật tự trực quan, kiểm soát trực quan và thông tin quản lý trực quan / <i>Thực hành các nguyên tắc của 5S và kiểm soát trực quan</i>
3	16:45 – 17:00	Tóm tắt và tổng kết ngày đào tạo thứ nhất
Ngày Thứ hai		
4	08:30 – 10:00 10:15 – 12:00	Công việc tiêu chuẩn và kiểm soát nhịp sản xuất - Giới thiệu công việc tiêu chuẩn và vai trò trong kiểm soát nhịp sản xuất / <i>Overview on standardized work and control of production pace;</i> - Hướng dẫn phương thức xây dựng công việc tiêu chuẩn loại 1 - Quản lý và cải tiến công việc tiêu chuẩn <i>Thảo luận về thực hành công việc tiêu chuẩn tại Nhà máy và phân tích tình huống</i>
5	13:00 – 15:00 15:15 – 16:45	Bảo dưỡng tự trị - Loại bỏ 75% sự cố thiết bị - Thiết bị của Công ty có bị bào mòn, rò rỉ và “bóc lột” - Những thực hành và tâm thế nguy hiểm với thiết bị - Bảo dưỡng tự trị - Khái niệm và các bước thực hiện <i>Thảo luận và phân tích tình huống về thực hành quản lý thiết bị hằng ngày.</i>
6	16:45 – 17:00	Tóm tắt và tổng kết ngày đào tạo thứ hai
Ngày Thứ ba		
7	08:30 – 12:00	Thăm quan và đánh giá hiện trường nhà máy sản xuất*
8	13:00 – 15:00 15:15 – 16:45	Cải tiến hiện trường - Giới thiệu tổng quan về Kaizen - Vai trò của tổ trưởng, đội trưởng trong thực hành Kaizen hiện trường - Chu trình và Phương thức thực hiện Kaizen: Kaizen điểm và Sự kiện Kaizen <i>Thực hành tình huống xác định và phân tích cơ hội Kaizen hiện trường.</i>
9	16:45 – 17:00	Tổng kết khóa đào tạo

Ghi chú / Notes:

- * Doanh nghiệp có nhu cầu đăng ký đoàn giảng viên và học viên đến thăm quan và hướng dẫn tại nhà máy, vui lòng thông báo lại với ban tổ chức. Ưu tiên các đơn vị có nhiều học viên đăng ký hoặc các doanh nghiệp tại Hà Nội

- Tài liệu đào tạo cung cấp bao gồm slide đào tạo, tài liệu thảo luận tình huống, các mẫu biểu sử dụng cho xác định lãng phí, thực hành 5S, công việc tiêu chuẩn, bảo dưỡng tự trị và đi đánh giá hiện trường
- P&Q Solutions bố trí xe đưa đón và công tác hậu cần cho việc đi thăm quan và đánh giá hiện trường nhà máy.