



P & Q SOLUTIONS CO., LTD.

Unit 902, Building 45 Nguyen Son, Long Bien, Hanoi, Vietnam

T. (04) 3 793 06 96 F. (04) 3 793 06 95 W. <http://www.pnq.com.vn>

Leading Solutions, Leading People !

- Khóa đào tạo** : **THỰC HÀNH TỐT 5S ĐỂ CẮT GIẢM CHI PHÍ & TĂNG NĂNG SUẤT**
- Giảng viên** : Ông Lê Chí Quân - Thành viên Học viện Doanh nghiệp Lean quốc tế, Giám đốc Lean Transformation Group (LTG) Vietnam
- Thời lượng** : 01 ngày
- Đối tượng** : Nhân viên quản lý, Thành viên nhóm dự án 5S
- Mục tiêu** : Cung cấp cho học viên những **PHƯƠNG PHÁP** và **KỸ NĂNG** cần thiết cho việc **TRIỂN KHAI THÀNH CÔNG 5S** vào hoạt động của doanh nghiệp nhằm **CẮT GIẢM CHI PHÍ** và **TĂNG NĂNG SUẤT**.

TT	NỘI DUNG	THỜI GIAN
0	Tiếp đón & Đăng ký học viên	08:00 – 08:30
1	Giới thiệu & Khởi động	08:30 – 08:45
2	5S và bài toán CẮT GIẢM CHI PHÍ, TĂNG NĂNG SUẤT trong doanh nghiệp: <ul style="list-style-type: none">Một số vấn đề thường gặp trong doanh nghiệp và nhu cầu cải tiến hiện trường;Khái niệm 5S và các nguyên tắc;Henry Ford và Chương trình “CANDO” của Ford;5S trong tiếng Nhật và nội hàm của 5S;Mục đích triển khai 5S & Ý nghĩa với việc CẮT GIẢM CHI PHÍ, TĂNG NĂNG SUẤT trong doanh nghiệp.	08:45 – 09:30
2	PHÂN LOẠI – Cơ hội phân tích & hiểu đặc điểm của quá trình: <ul style="list-style-type: none">PHÂN LOẠI và việc phân tích nhu cầu của quá trình:<ul style="list-style-type: none">Khái niệm hoạt động PHÂN LOẠI trong thực hiện 5S;Tầm quan trọng & ý nghĩa của hoạt động PHÂN LOẠI;Phương pháp & Các bước thực hiện PHÂN LOẠI.THỂ ĐỒ và trực quan hóa việc nhận biết nhu cầu sử dụng làm cơ sở cho việc loại bỏ các vật dụng không cần thiết.<ul style="list-style-type: none">Khái niệm THỂ ĐỒ trong thực hiện 5S,Phương pháp & Các bước thực hiện gắn THỂ ĐỒ & loại bỏ vật dụng không cần thiết.	09:30 – 10:15
3	SẮP XẾP - Tối ưu hóa Sắp xếp hiện trường theo nhu cầu sử dụng: <ul style="list-style-type: none">Khái niệm hoạt động SẮP XẾP trong thực hiện 5S;Tầm quan trọng & ý nghĩa của hoạt động SẮP XẾP;Phương pháp & Các bước thực hiện PHÂN LOẠI;	10:30 – 11:15

TT	NỘI DUNG	THỜI GIAN
	<ul style="list-style-type: none"> • Điểm sử dụng: Khái niệm và thực hành; • Nguyên tắc 3F trong SẮP XẾP. 	
4	<p><u>LAU CHÙI, VỆ SINH</u> – Không chỉ là sạch sẽ:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Khái niệm về LAU CHÙI, VỆ SINH trong thực hiện 5S; • Tầm quan trọng & ý nghĩa của hoạt động LAU CHÙI, VỆ SINH: <ul style="list-style-type: none"> ○ Tầm quan trọng & ý nghĩa; ○ Gắn liền với kiểm tra & kiểm soát bất thường. • Phương pháp & Các bước thực hiện • Một số điểm chú ý khi thực hiện việc LAU CHÙI, VỆ SINH. 	11:15 – 12:00
5	<p><u>TIÊU CHUẨN HÓA</u> – Xác nhận thành quả & Cơ sở cho duy trì, cải tiến:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Khái niệm về TIÊU CHUẨN HÓA trong thực hiện 5S; • Tầm quan trọng & ý nghĩa của hoạt động TIÊU CHUẨN HÓA; • Phương pháp & công cụ thực hiện. 	13:30 – 14:15
6	<p><u>DUY TRÌ 5S</u> – Bài toán ý thức và xây dựng môi trường tích cực:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Khái niệm về DUY TRÌ trong thực hiện 5S; • Tầm quan trọng & thách thức trong DUY TRÌ 5S; • Phương pháp và “Mẹo” thực hiện; <p>Trò chơi 5S với các con số; Ma trận kỹ năng</p> <ul style="list-style-type: none"> • Khái niệm & Mục đích sử dụng Ma trận kỹ năng; • Hướng dẫn sử dụng ma trận kỹ năng; • Bắt đầu với Đào tạo chéo; • Các rào cản. 	14:15 – 15:00
7	<p>Lộ trình triển khai 5S & Quá trình quản lý thay đổi:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Các yếu tố cần thiết cho thành công của một Chương trình 5S; • Kế hoạch điển hình các bước triển khai Chương trình 5S; • “NÊN” và “KHÔNG NÊN” trong triển khai Chương trình 5S. 	15:15 – 15:45
8	<p>Trao đổi kinh nghiệm</p> <ul style="list-style-type: none"> • Video minh họa hoạt động triển khai 5S; • Trao đổi, giải đáp; • Trao chứng chỉ. 	15:45 – 16:45

Ghi chú:

- Thời gian nghỉ trưa từ 12:00-13:30, nghỉ giải lao từ 10:15-10:30 và 15:00-15:15,
- Tài liệu cho khóa học do P & Q Solutions cung cấp bao gồm tài liệu bài giảng, tài liệu thảo luận và các tài liệu tham khảo cho các chủ đề thảo luận.