



P & Q SOLUTIONS CO., LTD.

Unit 902, Building 45 Nguyen Son, Long Bien, Hanoi, Vietnam

T. (04) 3 793 06 96 F. (04) 3 793 06 95 W. <http://www.pnq.com.vn>

Leading Solutions, Leading People !

Khóa đào tạo : Phương pháp triển khai Kaizen

Thời lượng : 2 ngày

Đối tượng : Các trưởng phòng, Quản đốc, Tổ/đội trưởng thuộc bộ phận sản xuất hoặc liên quan đến hoạt động cải tiến.

Mục đích : Cung cấp cho học viên các khái niệm và nguyên tắc của hoạt động Kaizen; Phương pháp, công cụ và các kỹ năng cho việc hoạch định, thực hiện và quản lý hoạt động Kaizen tại Công ty.

#	NỘI DUNG	THỜI GIAN
Ngày thứ nhất		
1	Khái niệm Kaizen a. Khái niệm b. Nguyên tắc 3 Gen Sự kiện kaizen a. Định nghĩa b. Không phải là “phép tiên” c. Các dạng triển khai kaizen d. 5 ngày kaizen i. Ngày 1 ii. Ngày 2 iii. Ngày 3 iv. Ngày 4 v. Ngày 5 e. Tư duy Kaizen	08:30 – 12:00
2	Kaizen hệ thống, kaizen điểm a. Khái niệm b. Cái nào tốt hơn? c. Dựa trên Sơ đồ dòng chảy Giá trị Vai trò trách nhiệm của thành viên đội kaizen a. Khái niệm b. Tổ trưởng tổ Kaizen c. Người chủ công đoạn d. Quản lý cấp cao e. Huấn luyện viên Kaizen f. Thành viên tổ Kaizen	13:30 – 17:00

#	NỘI DUNG	THỜI GIAN
	Quá trình chuẩn bị cho sự kiện kaizen a. Khái niệm b. Tuần 1 c. Tuần 2 Tổng hợp ngày thứ nhất.	
Ngày thứ hai		
3	Tuần sự kiện kaizen a. Khái niệm b. Khoanh tay và cau có c. Đào tạo d. Các hoạt động phối hợp e. Sự tham gia của lãnh đạo cấp cao f. Mất thời gian cho lần đầu g. Báo cáo Các hoạt động hậu kaizen a. Tuần 4 b. Tuần 5 c. Tuần 6.	08:30 – 12:00
4	Hệ thống Sáng kiến Cải tiến đơn giản a. Hộp đề xuất sáng kiến truyền thống b. Hệ thống Sáng kiến Cải tiến Đơn giản c. Có khác nhau không? d. Ghi nhận kết quả. Tổng hợp và trả lời câu hỏi. Bài kiểm tra nhanh.	13:30 – 17:00

Ghi chú: Thời gian nghỉ trưa 12:00 – 13:00; Thời gian nghỉ giải lao vào 1:00 – 10:15; 15:00 – 15:15.