



P & Q SOLUTIONS CO., LTD.

Unit 902, Building 45 Nguyen Son, Long Bien, Hanoi, Vietnam

T. (04) 3 793 06 96 F. (04) 3 793 06 95 W. <http://www.pnq.com.vn>

Leading Solutions, Leading People !

- Khóa ào t o** : **TH T THOÁT VÔ HÌNH TRONG HO T NG C A DOANH NGHI P: NH N DI N VÀ LO IB**
- Gi ng viên** : Ông Lê Chí Quân - Thành viên H c vi n Doanh nghi p Lean qu c t , Giám c Lean Transformation Group (LTG) Vietnam
- Th i l ng** : ào t o 01 ngày
- ĩ t ng** : Lãnh o doanh nghi p, Nhân viên qu n lý các b ph n.
- M c tiêu** : Cung c p cho h c viên mô hình giúp **NH N DI N** các lo i lãng phí i n hình trong ho t ng c a doanh nghi p và các ph ng pháp **PHÒNG TRÁNH** và **LO IB** các lãng phí này.

TT	N I DUNG	TH I GIAN
1	Làm quen, gi i thi u chung	08:30 – 08:45
2	Lãng phí và kĩ m soát lãng phí trong ho t ng c a doanh nghi p: <ul style="list-style-type: none">• T ng quan v Lãng phí:<ul style="list-style-type: none">○ Các thành t trong công vi c/ho t ng s n xu t kinh doanh;○ T o giá tr gia t ng Vs Lãng phí;○ Nh n di n & t tên 7 lo i lãng phí.• Vòng tròn Tôn Ng Không<ul style="list-style-type: none">○ Khái ni m & ng d ng;○ Cách th c th c hi n;○ Ý ngh a.	08:45 – 09:30
3	Lãng phí S a ch a: <ul style="list-style-type: none">• Khái ni m & các tình hu ng phát sinh;• 99% ã hoàn h o ch a;• Nguyên nhân phát sinh;• Các công c phòng tránh và lo i b .	09:30 – 10:00
4	Lãng phí T n kho: <ul style="list-style-type: none">• Khái ni m & các bi u hi n;• Dòng ti n;• Các d ng t n kho;• Chi phí t n kho;• Nguyên nhân gây lãng phí t n kho;• Các công c phòng tránh và lo i b .	10:15 – 11:00

TT	N I DUNG	TH I GIAN
5	Lãng phí Gia công: <ul style="list-style-type: none"> • Khái niệm & các tình huống phát sinh; • Chi phí cho Gia công; • Nguyên nhân gây lãng phí Gia công; • Các công cụ phòng tránh và loại bỏ. 	11:00 – 11:30
6	Lãng phí Chiết khấu: <ul style="list-style-type: none"> • Khái niệm & các tình huống phát sinh; • Ví dụ Lãng phí Chiết khấu; • Nguyên nhân gây lãng phí Chiết khấu; • Các công cụ phòng tránh và loại bỏ. 	11:30 – 12:00
7	Lãng phí Thao tác: <ul style="list-style-type: none"> • Khái niệm & các tình huống phát sinh; • Nguyên nhân gây lãng phí Thao tác; • Chi phí cho Thao tác; • Các công cụ phòng tránh và loại bỏ; • 5 bước tiến hành loại bỏ lãng phí Thao tác. 	13:30 – 14:30
8	Lãng phí Vận chuyển: <ul style="list-style-type: none"> • Khái niệm & các tình huống phát sinh; • Nguyên nhân gây lãng phí Vận chuyển; • Chi phí cho Vận chuyển; • Các công cụ phòng tránh và loại bỏ. 	14:30 – 15:00
9	Lãng phí Sản xuất thừa: <ul style="list-style-type: none"> • Khái niệm & tình huống phát sinh; • Nguyên nhân gây lãng phí Sản xuất thừa; • Chi phí cho Sản xuất thừa; • Các công cụ phòng tránh và loại bỏ. 	15:15 – 15:45
10	Trao đổi kinh nghiệm: <ul style="list-style-type: none"> • Video minh họa ví dụ điển hình và loại bỏ lãng phí; • Trao đổi, giải đáp; • Trao đổi ý kiến. 	15:45 – 17:00

Ghi chú:

- Thời gian nghỉ trưa: 12:00-13:30, nghỉ giải lao: 10:00-10:15 và 15:00-15:15,
- Tài liệu cho khóa học do P & Q Solutions cung cấp bao gồm tài liệu bài giảng, tài liệu thảo luận và các tài liệu tham khảo cho các chủ đề.