



CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

Khóa đào tạo : Chuyển đổi và cải tiến doanh nghiệp theo mô hình Sản xuất Tinh gọn

Thời lượng : 5-7 ngày

Đối tượng : Lãnh đạo doanh nghiệp, Quản lý chất lượng, Quản lý kế hoạch, Quản lý sản xuất, Quản lý thiết bị.

Mục tiêu : Cung cấp cho Lãnh đạo doanh nghiệp, các Nhân viên quản lý và thành viên nhóm dự án LEAN những khái niệm, nguyên tắc, tiếp cận, tổng quan về công cụ và lộ trình triển khai chương trình chuyển đổi doanh nghiệp theo mô hình Lean Manufacturing (Lean Transformation).

TT		NỘI DUNG
Ngày 1 – Tổng quan về Hệ thống sản xuất tinh gọn		
1	08:30 – 10:00 10:15 – 12:00	<i>Trò chơi tập thể minh họa khái niệm “Sản xuất tinh gọn” - LEAN</i> 7 loại lãng phí “chết người” trong sản xuất kinh doanh Các hoạt động gia tăng giá trị và hoạt động không gia tăng giá trị Giới thiệu lịch sử của LEAN Các nguyên tắc cơ bản của LEAN và tạo ra sự thay đổi <i>Thảo luận về ứng dụng các nguyên tắc của LEAN trong thực tiễn tổ chức</i>
2	13:30 – 15:00 15:15 – 17:00	Triết lý Kaizen và vòng tròn P-D-C-A của Deming Giới thiệu các công cụ và phương pháp cơ bản của LEAN Các yêu cầu cơ bản về phong cách lãnh đạo nhằm thúc đẩy LEAN <i>Thảo luận nhóm về Kaizen và các rào cản trong triển khai Kaizen</i>
Ngày 2 – Sơ đồ dòng chảy giá trị (Value Stream Mapping – VSM)		
3	08:30 – 10:00 10:15 – 12:00	<i>Trò chơi tập thể minh họa khái niệm dòng chảy giá trị (VSM)</i> Khái niệm và phương pháp xây dựng VSM như một biện pháp đánh giá hiệu suất tổng thể và cơ hội làm “tinh gọn” quá trình <i>Bài tập thảo luận nhóm về thiết lập VSM cho tình huống thực tế</i>
4	13:30 – 15:00 15:00 – 17:00	Ứng dụng của VSM trong thực hiện LEAN <i>Bài tập thảo luận nhóm về phân tích VSM thực tế, đề xuất thay đổi và thiết lập VSM cho tương lai (sau khi thay đổi)</i>



TT		NỘI DUNG
Ngày 3 – Sơ đồ quá trình, Nhịp sản xuất và Cân bằng chuyền		
5	08:30 – 10:00	Xây dựng Sơ đồ quá trình cho các hoạt động <i>Bài tập nhóm thực hành xây dựng Sơ đồ quá trình</i>
6	10:15 – 11:00	Hướng dẫn xác định và vai trò của Nhịp sản xuất (Takt time) <i>Bài tập nhóm thảo luận về xác định và ứng dụng Takt time trong tình huống thực tế</i>
7	14:30 – 15:00 15:15 – 17:00	Hướng dẫn tính toán và ứng dụng Cân bằng chuyền (line balancing) và Chu trình sản xuất (cycle time) <i>Bài tập nhóm thảo luận về thiết lập cân bằng chuyền và tính chu trình sản xuất</i>
Ngày 4 – Sản xuất kịp thời (JIT) và Hệ thống Kanban		
8	08:30 – 10:00 10:15 – 12:00	Giới thiệu về “Sản xuất kịp thời – Just In Time”, LEAN và các hoạt động gia tăng giá trị Lãng phí và JIT Các loại hình sản xuất <i>Bài tập thảo luận nhóm về ứng dụng JIT</i>
9	13:30 – 15:00 15:15 – 17:00	Giới thiệu mô hình “Đẩy” và mô hình “Kéo” trong điều độ sản xuất Giới thiệu khái niệm Kanban, cách tiếp cận và lợi ích Hướng dẫn thiết kế và triển khai Kanban <i>Bài tập thảo luận nhóm về thiết kế và triển khai Kanban</i>
Ngày 5 – 5S và Quản lý trực quan		
10	08:30 – 10:00 10:15 – 11:00	Tổng quan về 5S và quản lý trực quan Hướng dẫn triển khai quản lý trực quan trong thực tiễn doanh nghiệp <i>Bài tập thảo luận nhóm về ứng dụng quản lý trực quan</i>
11	11:00 – 12:00 13:30 – 15:00	Nội dung và các bước triển khai 5S tại doanh nghiệp <i>Bài tập thảo luận nhóm về ứng dụng 5S trong tình huống thực tế (1)</i>
12	15:15 – 16:00	Nội dung và các bước triển khai hai 5S tại doanh nghiệp (tiếp theo) <i>Bài tập thảo luận nhóm về ứng dụng 5S trong tình huống thực tế (2)</i>
Ngày 6 – Bảo trì thiết bị tổng thể - TPM		



TT		NỘI DUNG
13	08:30 – 10:00 10:15 – 12:00	Mục tiêu của bảo trì thiết bị Thiết lập hệ thống đo lường Hiệu suất thiết bị tổng (OEE) để đánh giá hoạt động của thiết bị <i>Bài tập thảo luận nhóm về thiết lập các chỉ số cho Hiệu suất thiết bị tổng thể</i>
14	13:30 – 15:00 15:15 – 17:00	Xác định phòng ngừa 8 tổn thất thường gặp với hoạt động của thiết bị Xây dựng và triển khai chương trình bảo trì phòng ngừa Xây dựng các giải pháp phòng ngừa sai lỗi (Poka Yoke) cho sai lỗi của con người <i>Bài tập thảo luận nhóm về ứng dụng chương trình bảo trì phòng ngừa và giải pháp phòng ngừa sai lỗi.</i>
Ngày 7 – Chuyển đổi nhanh (SMED) và Giải quyết vấn đề phát sinh		
15	08:30 – 10:00 10:15 – 12:00	Triển khai phương pháp Chuyển đổi nhanh (SMED) nhằm giảm thời gian chuyển đổi khuôn gá Hướng dẫn phương pháp tiếp cận có hệ thống trong giải quyết các vấn đề phát sinh <i>Bài tập thảo luận nhóm về xác định nguyên nhân và giải quyết vấn đề phát sinh</i>
16	13:30 – 14:00	Tổng kết và đánh giá khóa đào tạo
17	14:00 – 16:00	Làm bài kiểm tra kết thúc khóa đào tạo