



P & Q SOLUTIONS CO., LTD.

3rd Floor, Ngoc Khanh Building, 37 Nguyen Son Street, Long Bien District, Ha Noi.

T. (04) 3 793 06 96 F. (04) 3 793 06 95 W. <http://www.pnq.com.vn>

Leading Solutions, Leading People !

CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

- Khóa đào tạo** : Tổng quan về Lean Manufacturing cho Cán bộ Quản lý
- Thời lượng** : 2 ngày
- Đối tượng** : Lãnh đạo doanh nghiệp, Nhân viên quản lý các bộ phận, Thành viên nhóm dự án LEAN.
- Mục tiêu** : Cung cấp cho Lãnh đạo doanh nghiệp, các Nhân viên quản lý và thành viên nhóm dự án LEAN những khái niệm, nguyên tắc, tiếp cận, tổng quan về công cụ và lộ trình triển khai chương trình chuyển đổi doanh nghiệp theo mô hình Lean Manufacturing..
- Cung cấp cơ sở xác lập cam kết của lãnh đạo các cấp, xây dựng kế hoạch và chuẩn bị triển khai chương trình Lean Transformation của doanh nghiệp.

#	Thời gian/	Nội dung
Ngày đào tạo thứ nhất		
1	08:30 – 12:00	Chuyên gia tư vấn làm việc với các bộ phận liên quan để khảo sát về các yếu tố quan trọng thúc đẩy Lean Manufacturing <ul style="list-style-type: none">• Các chính sách và triển khai chính sách• Sơ đồ tổ chức & Chức năng nhiệm vụ• Hệ thống đào tạo• Hệ thống lương và thu nhập• Hệ thống mô tả công việc, phân công trách nhiệm quyền hạn (đặc biệt là hệ thống các nhân viên quản lý sản xuất)• Hệ thống quy trình làm việc, tiêu chuẩn thao tác• Bố trí mặt bằng, dòng chảy của vật liệu, thông tin, nhân lực
2	13:30 – 15:00	Trò chơi tập thể minh họa khái niệm “Sản xuất tinh gọn” – LEAN 7 loại lãng phí “chết người” trong sản xuất kinh doanh Các hoạt động gia tăng giá trị và hoạt động không gia tăng giá trị
3	15:15 – 17:00	Giới thiệu lịch sử của LEAN& thực tiễn ứng dụng LEAN trên thế giới Các nguyên tắc cơ bản của LEAN và tạo ra sự thay đổi Thảo luận về ứng dụng các nguyên tắc của LEAN trong thực tiễn tổ chức Tổng kết ngày đào tạo thứ nhất

Ngày đào tạo thứ hai		
4	08:30 – 10:00 10:15 – 12:00	Triết lý Kaizen và vòng tròn P-D-C-A của Deming Giới thiệu các công cụ cơ bản của LEAN Thảo luận nhóm về Kaizen và các rào cản trong triển khai Kaizen
5	13:30 – 15:00 15:15 – 16:45	Các yêu cầu cơ bản về phong cách lãnh đạo nhằm thúc đẩy LEAN Lộ trình triển khai chuyển đổi Doanh nghiệp theo mô hình LEAN Thảo luận về các tiếp cận & trở ngại trong chuyển đổi Doanh nghiệp theo mô hình LEAN
6	16:45 – 17:00	Tổng kết khóa đào tạo

Ghi chú/Remarks:

- Thời gian nghỉ trưa từ 12:00-13:30, nghỉ giải lao từ 10:15-10:30 và 15:00-15:15
- Tài liệu cho khóa học do P & Q Solutions cung cấp bao gồm tài liệu bài giảng, tài liệu thảo luận và các tài liệu tham khảo cho các chủ đề thảo luận.